



*Piazza Garibaldi, 10 - 20900 Monza
Tel. 039/382481*

RELAZIONE DEL PRESIDENTE AL BILANCIO D'ESERCIZIO 2025 DELL'ORDINE DEGLI AVVOCATI DI MONZA

Nel corso dell'anno 2025 il Consiglio dell'Ordine degli Avvocati di Monza ha continuato a svolgere la propria attività e la funzione informativa, facendo da collante tra gli Iscritti e le Istituzioni Territoriali e Nazionali, implementando la transizione al digitale, avviata nelle annualità precedenti.

Anche nell'anno 2025 è stato particolarmente attivo il ruolo dell'Ufficio di Presidenza nel continuo confronto con il Tribunale (e con le altre Istituzioni: Corte d'Appello, Ministero, Comune, ecc.) per la condivisione di iniziative e sinergie, atte ad agevolare e valorizzare il lavoro dell'Avvocatura, nonché a fronteggiare le gravi difficoltà che perdurano nella gestione operativa della giustizia Monzese, sia con riguardo alla logistica ed all'organico dell'Ufficio Giudiziario, che in riferimento all'attuazione del processo telematico, applicato oggi con grandissimo ritardo e gravissime difficoltà soprattutto nel settore penale.

Va da sé come le rilevate carenze, laddove protratte, rappresentino, non solo una lesione del diritto degli Avvocati a svolgere dignitosamente e proficuamente la loro professione, ma molto più, e molto prima, una gravissima compromissione di quell'inviolabile protezione giuridica che la nostra Costituzione riserva ad ogni Cittadino. Peraltro, in corrispondenza di uno dei territori maggiormente popolati ed industrializzati dell'intero Stato.

Anche sotto il profilo della struttura organica dello stesso Ente, al fine di garantire tutto il supporto necessario all'attività dell'Avvocatura, l'Ordine nel corso del 2025, nelle more di ulteriori successive delibere che riterrà opportuno adottare, ha integrato la propria struttura organizzativa, come delineatasi all'esito delle procedure concorsuali dei precedenti anni, con l'acquisizione di una risorsa impiegata a tempo determinato, a seguito di apposito avviso pubblico. Tale integrazione è stata determinata, oltre che dal richiamo dal 2024 delle deleghe in materia di formazione e Scuola Forense, anche dall'avvio nell'anno 2025, a seguito di approvazione ministeriale, dell'attività dell'Organismo di Composizione della Crisi da sovraindebitamento.

Sempre nell'ottica collaborativa anche per tutto il 2025 gli uffici dell'Ordine si sono fatti parte attiva nella divulgazione agli Iscritti delle comunicazioni del Tribunale e del Giudice di Pace, nonché degli Uffici Giudiziari del Distretto, provvedendo, nella maggior parte dei casi anche alla pubblicazione sul sito istituzionale, al fine di agevolare i Colleghi nella conoscenza soprattutto dei provvedimenti di rinvio, molto spesso con grande fatica veicolati dalle Cancellerie per assenza di personale. Il Consiglio è stato, inoltre, sempre propositivo nella collaborazione con tutte le Istituzioni (CNF, ULOF, Conferenza Permanente, OCF, Presidenza del Tribunale, Procura etc), per proporre e porre in essere tutte le misure a tutela dei Colleghi e della professione, estrinsecatesi nella passata annualità, così come

1

**info@ordineavvocatimonza.it
segreteria@pecordinavvocatimonza.mi.it
www.ordineavvocatimonza.it
C.F. 85007810154**



Piazza Garibaldi, 10 - 20900 Monza
Tel. 039/382481

nelle precedenti, nella costante partecipazione attiva alle riunioni, plenarie e non, dell'Unione Lombarda, così come alle iniziative promosse dalle Rappresentanze Nazionali, ivi compreso il recente Congresso Forense, svoltosi a Torino, ove la Presidente ed i Delegati eletti hanno potuto anche partecipare alle Elezioni per il rinnovo dell'Organismo Congressuale Forense.

Garantire la rappresentanza e rappresentatività degli Ordini Circondariali nelle Istituzioni di vertice è, e sarà sempre, un importante momento di partecipazione democratica alla politica forense.

Oltre alla continua partecipazione alle cicliche riunioni delle Agorà (in Roma) ed all'Esperienza a Confronto (tenutasi a Bari il 27 e 28 marzo 2025), organizzate in materia ordinamentale dal Consiglio Nazionale Forense, si segnala, poi, come nel corso del 2025 siano proseguite numerose iniziative di confronto a livello locale e Nazionale in tema di ADR, quali ad esempio la Commissione per la conciliazione ULOF, l'Assemblea Nazionale, la Commissione ADR del Consiglio Nazionale e la Rete degli Organismi di Mediazione Forense, che sono stati partecipati dal Responsabile dell'Organismo o da incaricati di volta in volta delegati dal Cda. Nel mese di maggio 2025 si è, altresì, svolta a Palermo la XXXI assemblea del Coordinamento della Conciliazione Forense che ha rappresentato un utile momento di confronto su vari temi, non da ultimo le problematiche operative del Responsabile e del Mediatore, il progetto "Con-Senso". Nel mese di novembre 2025, invece, Monza ha ospitato la XXXII assemblea del Coordinamento della Conciliazione Forense, organizzata dalla Fondazione Forense di Monza, che ha visto i temi riassunti in tre direttrici fondamentali: la riduzione dei tempi di risoluzione delle controversie, la collaborazione con la Magistratura e le istituzioni, la qualità e la formazione dei mediatori e degli operatori.

L'obiettivo, dunque, è stato quello di continuare a dimostrare coesione e proattività nei confronti delle Istituzioni Nazionali e Locali, di nuove frontiere lavorative e tecnologiche, anche in relazione all'attività formativa, per la valorizzazione della crescita professionale dell'Avvocatura Monzese.

Sotto il profilo della formazione continua, proseguendo le modalità affermatesi negli anni precedenti, nel 2025 si è cercato di incentivare l'attività formativa in presenza. Infatti, la Segreteria dell'Ordine, pur garantendo la proposta di iniziative formative in FAD, ha sempre cercato di affiancarle contestualmente alla possibilità di partecipazione in presenza. L'Ordine, inoltre, ha confermato con la convocazione in presenza di tutte le riunioni del Consiglio, delle Commissioni e delle relative attività, non da ultimo i giuramenti solenni per i neo Avvocati.

Sono stati, inoltre, proseguiti ed implementati i **servizi al cittadino**, offerti dall'Ordine degli Avvocati in collaborazione con le Istituzioni del territorio, sottolineano l'importanza

2

info@ordineavvocatimonza.it
segreteria@pecordinavvocatimonza.mi.it
www.ordineavvocatimonza.it
C.F. 85007810154



**Piazza Garibaldi, 10 - 20900 Monza
Tel. 039/382481**

della funzione sociale degli Ordini: Monza si è sempre impegnata per affrontare la sfida nazionale sul tema della Giustizia, una sfida che parte dai territori e dai professionisti e che ha portato alla sottoscrizione di accordi per la costituzione di Sportelli di prossimità territoriale con un elevato numero di Amministrazioni Comunali nel circondario, nel perimetro già delineato dagli accordi siglati a livello Nazionale dal CNF.

Altra importante conferma è l'attività organizzata già dal 2022 con l'entrata in vigore dell'obbligatorietà dei CORSI PER L'ACCESSO ALLA PROFESSIONE. Per il combinato disposto dell'art. 10 DM 9 febbraio 2018 n. 17, dell'art. 1 DM 5 novembre 2018 n. 133 e dell'art. 1 DM 9 giugno 2020 n. 80 per i Tirocinanti che si sono iscritti al registro praticanti dal 01 aprile 2022 è infatti, dopo diversi differimenti, divenuta effettivamente obbligatoria la frequenza di un corso di formazione organizzato dai Consigli dell'Ordine, dalle Associazioni Forensi giudicate idonee o da altri soggetti previsti dalla Legge. Il direttivo della Scuola Forense di Monza-Como-Lecco-Sondrio, attivo sulla scuola forense monzese da svariati anni, ha continuato il lavoro di totale ripensamento e ridefinizione di tutte le procedure coinvolte nella gestione dei corsi, ivi compresa la revisione dell'Elenco dei Docenti.

La programmazione è stata modificata integrandola in ottemperanza a quanto previsto dall'art. 43 della Legge 31 dicembre 2012, n. 247 e dal DM n. 17/2018, nonché alle Linee Guida emanate dal Consiglio Nazionale Forense in attuazione delle suddette normative. Per ciascun semestre vengono affrontati argomenti in tema di diritto civile, penale e amministrativo, diritto processuale civile, penale e amministrativo nonché l'insegnamento del linguaggio giuridico, la redazione degli atti giudiziari anche impugnatori, la tecnica di redazione del parere stragiudiziale, l'ordinamento e la deontologia forense, le procedure alternative per la risoluzione delle controversie. Il corso prevede, inoltre, lezioni sulle altre materie di cui all'art. 3 del Regolamento. Il Corso come nelle precedenti edizioni continua ad avere una durata di 18 mesi ed è suddiviso in tre semestri prevedendo che i discenti possano essere ammessi alle verifiche solo se hanno frequentato almeno l'80% delle lezioni programmate.

L'esposizione di quanto finora rilevato è la premessa delle seguenti considerazioni.

La capacità di interazione con i cittadini ha fatto sì che l'Ordine degli Avvocati di Monza si sia evoluto nel corso degli anni partendo dalle dinamiche sociali, politiche ed economiche per aderire al bisogno quotidiano di Giustizia delle persone.

È la concretezza della risposta a esigenze ed emergenze attuali, dell'Avvocatura e del Cittadino, a distinguere gli ultimi anni dell'attività dell'Ordine, che ha individuato sistematicamente e agito su bisogni e target specifici, come dimostrano, tra gli altri, il lavoro di ampia portata svolto dall'Organismo di Conciliazione che ha definito nel periodo 2007-2025 n. 13.772 procedimenti, di cui proseguiti in mediazione n. 3.437 pari al 24,96% e le n. 16.439 pratiche di Patrocinio a spese dello stato gestite dalla Segreteria dal 2007 al

3

**info@ordineavvocatimonza.it
segreteria@pecordinavvocatimonza.mi.it
www.ordineavvocatimonza.it
C.F. 85007810154**



Piazza Garibaldi, 10 - 20900 Monza
Tel. 039/382481

2025 (2007 n 128, 2008 n 528, 2009 n 536, 2010 n 519, 2011 n 655, 2012 n 704, 2013 n 992, 2014 n 946, 2015 n 1186, 2016 n 1164, 2017 n 1150, 2018 n 1048, 2019 n 1033, 2020 n 816, 2021 n.1076, 2022 n. 998, 2023 n.1.033, 2024 n. 970, 2025 n. 955).

Il settore del **GRATUITO PATROCINIO** continua il trend positivo, stante le infrastrutture tecnologiche approntate da Aprile 2020. I Consiglieri, infatti, attraverso apposite credenziali di Sfera, hanno accesso all'area riservata e possono esaminare le istanze depositate agevolando il lavoro da remoto e la condivisione della documentazione digitalizzata.

Nel 2025 sono stati gestite n. 955 domande, il 1,55% dei procedimenti in meno rispetto all'anno precedente, con un tempo medio di evasione del 92,25% delle pratiche depositate di 30,64 giorni. Va da sé che, se da un lato le implementazioni hanno consentito un celere esame del crescente numero di istanze pervenute, dall'altro l'aumento esponenziale dimostra un sostanziale e diffuso impoverimento del tessuto sociale.

Nel corso del 2025 sono proseguite le attività dello **SPORTELLO di orientamento LEGALE AL CITTADINO**, servizio di orientamento legale gratuito fornito dagli avvocati su base volontaria. Il servizio, già attivo da alcuni anni, è stato riproposto presso 9 comuni oltre a quelli rientranti nell'ambito Carte Brianza del circondario di Monza:

- Ambito Carate Brianza nei comuni di Lissone, Renate, Vedano al Lambro (coprendo anche le necessità dei territori dei comuni di Albiate, Besana in Brianza, Sovico, Triuggio, Veduggio con Colzano e Verano Brianza)
- Barlassina
- Bernareggio
- Cesano Maderno
- Cinisello Balsamo
- Desio
- Meda
- Ornago
- Seregno
- Vimercate

La Segreteria dell'Ordine degli Avvocati si è occupata di predisporre il calendario degli appuntamenti, svolgendo il ruolo di tramite tra i Comuni e gli Avvocati che hanno dichiarato la propria disponibilità.

Relativamente ai servizi nei confronti degli iscritti, fra gli altri, si ritiene importante ricordare lo **SPORTELLO "CASSA FORENSE"**: presso la Segreteria dell'Ordine degli Avvocati, mediamente per due lunedì al mese, dalle ore 14,00 alle 16,30, previo appuntamento tramite e-mail, è operativo, già dal 2008, lo Sportello Informativo Previdenziale e Assistenziale gestito dal Delegato di Cassa Forense Avv. Fabrizio Di Zozza. Lo Sportello fornisce informazioni di carattere generale, ovvero informazioni

4

info@ordineavvocatimonza.it
segreteria@pecordinavvocatimonza.mi.it
www.ordineavvocatimonza.it
C.F. 85007810154



**Piazza Garibaldi, 10 - 20900 Monza
Tel. 039/382481**

sull'iscrizione/cancellazione e approfondimenti specifici in ordine alle posizioni dei singoli Iscritti, quali ad esempio la valutazione in ordine all'opportunità di riscatti/ricongiunzioni, ovvero le tempistiche per la richiesta di pensionamento, con il relativo calcolo.

Il numero degli utenti che si è avvalso di questo servizio è stato alto e costante durante l'anno passato, tanto da aver sempre completato gli slot disponibili per la prenotazione.

Altro servizio attivato a favore degli Iscritti è consistito nell'avvio di un applicativo informatico attraverso il quale gli Avvocati del Foro Monzese possano **prenotare l'accesso presso l'Ufficio Immigrazione della Questura di Monza**, permettendo di avere tempi certi nella gestione delle pratiche e l'ottimizzazione della propria agenda lavorativa.

È proseguita anche l'attività di forte rilevanza sociale che consiste nella **gestione degli Elenchi e dei Turni dei Difensori d'Ufficio**, con riguardo alla quale il Consiglio esprime pareri sulle istanze di iscrizione, cancellazione e permanenza provvedendo, altresì, alla predisposizione di turni trimestrali. Per tale attività si è continuato con l'utilizzo del gestionale informatico, predisposto dal CNF e denominato GDU.

Per quanto concerne le liste dei **Difensori nei procedimenti di convalida di espulsione degli stranieri**, anche al fine di agevolare la presentazione dell'istanza di permanenza, così come previsto dall'art 4 del Regolamento della difesa d'ufficio nei procedimenti di convalida dell'espulsione degli stranieri (approvato con delibera consiliare del 10/06/2020), in data 9/11/2022 il Consiglio ha prorogato il termine per il deposito dal 30/09 al 31/12 di ogni anno successivo, al fine di far coincidere il deposito dell'Istanza di permanenza nelle liste immigrazione con quella di permanenza nelle liste dei Difensori d'Ufficio.

Nel 2025 in data 13 ottobre è stato organizzato, come del resto l'anno precedente, un corso di aggiornamento sul tema dell'immigrazione, dal titolo "L'OPPOSIZIONE AL DRECRETO DI ESPULSIONE DI CITTADINO DI PAESE NON APPARTENENTE ALL'U.E. NEL SUO ASPETTO PRATICO" valido ai fini della permanenza nella lista dei difensori nei procedimenti di convalida dell'espulsione degli stranieri.

I turni dei Difensori vengono predisposti ed inviati direttamente dal gestionale Sfera. Per i Difensori nei procedimenti di convalida di espulsione degli stranieri i turni vengono inviati dalla Segreteria tramite PEC, una volta generati telematicamente, a Questura, Giudice di Pace e Presidente del Tribunale di Monza. Attraverso il gestionale Sfera l'Avvocato, in autonomia, può indicare i periodi in cui non sarà disponibile nonché indicare il nominativo del sostituto in caso di impossibilità a svolgere il turno a lui assegnato.

Per la permanenza nelle liste del Tribunale per i Minorenni di Milano, il COA di Milano, organo distrettuale preposto alla tenuta ed alla conferma di permanenza delle predette

5

**info@ordineavvocatimonza.it
segreteria@pecordinavvocatimonza.mi.it
www.ordineavvocatimonza.it
C.F. 85007810154**



**Piazza Garibaldi, 10 - 20900 Monza
Tel. 039/382481**

liste, ha diffuso agli Ordini Circondariali una comunicazione contenente le indicazioni su come presentare la domanda di permanenza.

Ogni Ordine Circondariale, verificata la sussistenza dei requisiti e delle condizioni di cui al Regolamento del CNF sulle Difese d'Ufficio, invia annualmente all'Ordine Distrettuale (Milano), a mezzo e-mail, l'elenco aggiornato dei propri iscritti nella Lista del Tribunale per i Minorenni contenente i seguenti dati:

- Cognome e nome
- Codice fiscale
- N. cellulare
- E-mail ordinaria
- Pec
- Data di presentazione dell'ultima istanza di permanenza"

Al 31/12/2025 si rilevano n. 283 Iscritti alle liste dei Difensori di Ufficio per i maggiorenni (n. 19 in più del 2024), n. 49 Iscritti alle liste dei Difensori avanti il Tribunale per i Minorenni di Milano (n. 4 in più del 2024) e n. 9 difensori sui temi immigrazione (stesso numero del 2024).

Gli uffici dell'Ordine e il Consiglio si vedono inoltre coinvolti, già dal 2024, in ulteriori attività che rientrano nella digitalizzazione delle attività inerenti al deposito degli accordi in materia di famiglia per negoziazioni assistita tramite la piattaforma unica nazionale sviluppata dal CNF di concerto con la FIIF e all'invio tramite la piattaforma SIAMM del sito del Ministero di Giustizia della richiesta delle spese di Giustizia in occasione di assistiti che siano ammessi al Patrocinio a spese dello Stato. La Segreteria provvede quindi alla verifica della documentazione caricata nelle due piattaforme sottoponendo successivamente al COA per le relative valutazioni e delibere.

Per quanto riguarda la **FORMAZIONE CONTINUA** Nel corso dell'anno sono stati svolti i controlli di verifica assolvimento degli obblighi formativi previsti da delibera CNF n. 168 del 20.03.2020. Anche nel 2025 l'attività di formazione è stata rivista secondo la delibera del CNF del 16 Dicembre 2022 n. 716 - Formazione Continua.

In tema di formazione, inoltre, il Consiglio dell'Ordine, tenendo degli interessi dell'Avvocatura, soprattutto dei neo Iscritti, ha statuito, già con delibera del 18/12/2024, di riconoscere a tutti i propri Iscritti l'opportunità di partecipare gratuitamente agli eventi di aggiornamento di cui all'art. 2, co. II del Regolamento CNF 6/2014 in materia non obbligatoria, per un numero di eventi che consentano l'attribuzione complessivamente di un massimo di n. 12 Crediti Formativi (o comunque della diversa misura minima di crediti in materia non obbligatoria che dovesse essere stabilita dal CNF), provvedendo al controllo tramite i propri uffici e fermo restando che per gli Iscritti rimanesse confermata la partecipazione gratuita agli eventi in materia obbligatoria organizzati dall'Ordine e che,



Piazza Garibaldi, 10 - 20900 Monza
Tel. 039/382481

superata la predetta soglia di n. 12 Crediti Formativi (o comunque della misura minima di crediti in materia non obbligatoria stabilita dal CNF per l'anno 2024), la partecipazione sarebbe ritornata ad essere a pagamento. Come già comunicato, si precisa che ne sono escluse le attività di formazione di cui all'art. 2, co. III del Regolamento CNF 6/2014 nonché i corsi finalizzati all'acquisizione di specifiche competenze o all'iscrizione in appositi Elenchi. Si è disposto, inoltre, che Fondazione Forense e successivamente l'Ordine, riservasse ai partecipanti Iscritti extra Foro una percentuale a pagamento dei posti disponibili per ciascun evento.

Da ultimo, ma certamente non per importanza, mi sembra doveroso fare un breve riferimento al **PERSONALE** dell'Ordine, al quale, unitamente ai dipendenti di Fondazione Forense, non posso che esprimere, a nome di tutto il Consiglio, i più vivi ringraziamenti per la fattiva collaborazione e la disponibilità dimostrate nel corso dell'anno appena concluso, così come, del resto, in tutti i precedenti anni.

Alla luce di tutto quanto sopra evidenziato, si impone, infine, una, seppur breve, digressione in ordine ai dati più strettamente economici del 2025, il cui approfondimento non posso che lasciare al Consigliere Tesoriere, alla quale parimenti vanno i miei più sentiti ringraziamenti per il lavoro svolto. Per quanto mi riguarda, ritengo opportuno limitarmi a proporre, qui di seguito, una lettura di sintesi.

Il bilancio 2025 si è chiuso, relativamente alle attività ordinistiche correnti, conseguendo un consistente avanzo (€ 64.879,00), anche grazie ad un totale dei ricavi maggiore rispetto all'anno precedente e un generale contenimento dei costi laddove è stato possibile (ad esempio il mancato esborso per lavori di miglioria della Sala Avvocati, attuale sede della Segreteria), nonostante le variazioni dovute all'incremento della pianta organica e alle nuove attività descritte. L'utile di periodo pari ad € 64.879,00 verrà destinato per € 52.155,00 alla riserva da rivalutazione partecipazione.

Permane, inoltre, ancora la situazione transitoria che vede la Segreteria dell'Ordine ospitata nella sede di via Mantegazza per via dei lavori di ristrutturazione che interessano l'ala est del Tribunale. Inoltre, nonostante la progressiva digitalizzazione e smaterializzazione, il materiale archiviato nei precedenti Uffici, continua ad essere temporaneamente dislocato in apposito deposito.

Con grande soddisfazione evidenzio come il **TOTALE RICAVI** è stato di € 698.368,58, per ben € 59.749,03 superiore al preventivo 2024. Il maggior introito è dovuto principalmente ai ricavi derivanti da prestazioni istituzionali (in particolar modo per le quote di iscrizioni all'Albo), e, sempre considerando le voci principali, un maggior ricavo deriva da spese liquidate in favore dell'Ordine per sentenze emesse all'esito di giudizi nei quali l'Ordine è stato convenuto e che si sono conclusi favorevolmente.

Il **TOTALE COSTI** è stato di € 633.489,00, con una diminuzione di € 4.922,82 rispetto al preventivo 2025, inferiore dunque all'incremento dei ricavi. La voce più significativa a tal

7



**Piazza Garibaldi, 10 - 20900 Monza
Tel. 039/382481**

riguardo si riferisce ad un risparmio di € 19.015,97 prodotto dai **costi di servizi**, tra i quali in particolar modo per il venir meno di lavori di migioria della Sala Avvocati a seguito del trasloco transitorio della Segreteria.

In generale e per quanto concerne le attività istituzionali correnti, il risultato è più che soddisfacente e trova ragione, fondamentalemente, in un'attenta analisi, controllo, verifica e contenimento dei costi e delle voci economiche a bilancio. È continuato, infatti, il capillare lavoro di sistematizzazione delle varie voci di spesa, al fine di adeguare i consumi e le attività alle effettive necessità delle sedi e delle attività ordinistiche.

Anche per il 2025 non è stato necessario l'accantonamento prudenziale nel fondo di garanzie dei debiti commerciali, in quanto per l'anno 2025 dal MEF non è stato rilevato alcun debito commerciale scaduto e non pagato, grazie alla puntuale attività dell'ufficio di amministrazione e contabilità e della Direzione.

Si è, inoltre, confermato l'atteggiamento prudenziale che vede l'incremento dei fondi svalutazione crediti e rischi delle quote di pertinenza dell'anno.

Quanto a Fondazione Forense, di cui si è dettagliatamente parlato nella apposita recente riunione del Consiglio Generale, appare opportuna una, seppur sintetica, descrizione dell'attività in capo alla stessa.

La mediazione ha visto un 2025 lievemente in calo rispetto all'anno precedente con un decremento dei ricavi di euro 76.686,00 pur giungendo ad un risultato finale di esercizio di euro 38.964,00 di soli 13.191,00 inferiore a quello dello scorso esercizio, grazie ad un attento controllo e contenimento dei costi.

Visti i considerevoli risultati raggiunti nel corso dell'anno 2025, in generale non posso che augurarmi che il 2026 possa proseguire con l'obiettivo di continuo miglioramento avviato e conseguito nell'anno precedente.

Monza, 08.06.2026

Il Presidente
Avv. Enrica Michela Malberti