



**Piazza Garibaldi, 10 - 20900 Monza
Tel. 039/382481**

RELAZIONE DEL TESORIERE BILANCIO DI ESERCIZIO 2025

La Relazione del Tesoriere dell'Ordine degli Avvocati si integra con la nota integrativa al bilancio e con la Relazione del Presidente dell'Ente ed unitamente ad esse, sia pur con caratteristiche e finalità differenti, mira a consentire una migliore comprensione del bilancio consuntivo 2025, anche in raffronto al bilancio dell'anno precedente (2024).

La presente Relazione illustra le operazioni più significative che hanno caratterizzato le principali attività svolte dall'Ordine nel 2025 nonché le politiche di amministrazione adottate per una efficace programmazione finanziaria e la verifica periodica dell'andamento delle scelte ordinistiche, sia sotto il profilo economico sia finanziario.

Per l'anno 2025 è doveroso segnalare come l'Ordine abbia continuato ed implementato l'attività relativa alla gestione della formazione e della Scuola Forense, prese in carico in data 06/03/2024 a seguito del richiamo delle deleghe dalla Fondazione Forense di Monza. Si è poi provveduto ad avviare concretamente l'attività dell'Organismo di Composizione della Crisi da Sovraindebitamento con l'effettiva apertura del servizio all'utenza ed il conseguente avvio e gestione delle procedure. L'Organismo era stato costituito in seno all'Ordine a partire dall'anno 2023 ma sino al 2025 non era stato effettivamente avviato.

Inoltre anche per l'anno 2025, come già avvenuto per le annualità precedenti, vi è stato l'utilizzo della riserva speciale per euro 19.976.

L'utilizzo della predetta riserva, è stato deliberato per sostenere la quota annua degli ammortamenti relativa ad acquisti effettuati nel corso del 2020 quali: l'acquisto di nuovi pc, anche a supporto dell'attività traslata in modalità telematica a fronte della pandemia, ed il rifacimento del centralino telefonico. In aggiunta è stata utilizzata per sostenere il costo relativo alle caselle PEC degli iscritti attive con il fornitore Namirial ed a carico

1



**Piazza Garibaldi, 10 - 20900 Monza
Tel. 039/382481**

dell'Ordine e per sostenere i costi relativi ai lavori di sistemazione informatica e costi di trasporto delle attrezzature per trasloco degli uffici, oltre al canone annuo e canone di attivazione del nuovo modulo sfera attivato per la gestione degli appuntamenti con la questura.

Gestione dell'Ente nei suoi settori operativi e Bilancio Consuntivo

La Gestione 2025 è stata caratterizzata da un totale di Ricavi prodotti dai diversi settori operativi dell'Ordine di Euro 723.575,00 (con un incremento di € 80.275 rispetto all'anno precedente).

Tale incremento è rilevabile principalmente all'interno dei seguenti conti:

- **RICAVI FORMAZIONE:** per una variazione positiva di €63.173. L'attività di formazione, infatti, nell'anno 2024 è stata presa in carico e gestita solo da metà annualità, mentre il 2025 vede una gestione sin da inizio anno che ha registrato un ottimo risultato di esercizio, grazie anche all'organizzazione di corsi professionalizzanti.
- **LIQUIDAZIONE PARCELLE:** per una variazione positiva di €1.833 rispetto all'anno precedente, grazie anche soprattutto al lavoro della commissione dell'Ordine preposta a tale attività.
- **ORGANISMO COMPOSIZIONE CRISI DA SOVRAINDEBITAMENTO:** per una variazione positiva pari ad € 13.656, dovuta all'effettivo avvio dell'attività dell'Organismo solo a partire dall'anno 2025 con l'apertura del servizio all'utenza e la conseguente gestione delle relative procedure.



**Piazza Garibaldi, 10 - 20900 Monza
Tel. 039/382481**

- **SPONSORIZZAZIONI:** per una variazione positiva pari ad €6.768, tale voce infatti non era presente nel bilancio 2024, in quanto è relativa a sponsorizzazioni ricevute per l'organizzazione e gestione del corso formativo in materia di intelligenza artificiale tenutosi in Villa Reale il 15/04/2025.

Vi è, invece, una voce di ricavo che nel 2025 rispetto al 2024 ha generato una minor entrata ed è costituita dal conto:

-**SOPRAVVENIENZE ATTIVE:** per una variazione negativa di €10.042, dovuta principalmente alla rilevazione nel bilancio 2024 di spese liquidate in favore dell'Ordine in sentenze emesse all'esito di giudizi nei quali l'Ordine è stato convenuto, giudizi conclusi favorevolmente. Nel 2025 sono maturati ulteriori crediti derivanti da altre sentenze in cui sono state liquidate spese in favore dell'Ordine, per un importo tuttavia inferiore, che ha rilevato la variazione negativa rispetto alla precedente annualità. Anche all'interno del bilancio 2025, così come era stato fatto nel 2024, è stato costituito il relativo fondo di svalutazione che tutela prudenzialmente circa l'eventuale o parziale non riscossione di tali crediti.

I ricavi più considerevoli, in linea con il 2024, sono evidentemente quelli legati all'ordinaria attività istituzionale, riassunti nelle seguenti voci maggiormente significative:

RICAVI DA QUOTE ANNUALI (versate dagli iscritti all'Ordine) AVVOCATI, PRATICANTI,	Euro 508.350
---	---------------------



**Piazza Garibaldi, 10 - 20900 Monza
Tel. 039/382481**

NUOVI ISCRITTI, PRODUZIONE DI CERTIFICATI, EMISSIONE TESSERINI etc.	
--	--

La posta di maggior rilievo è naturalmente quella del conto contabile di ricavo denominato “QUOTE ANNUALI” che è rimasta in linea rispetto all’esercizio 2024, a fronte di una non significativa variazione del numero di iscritti. Per quanto riguarda il numero di avvocati iscritti (-12) nell’anno 2025 con una diminuzione degli avvocati ordinari (-26) ed un aumento in del numero di avvocati cassazionisti (+14) rispetto all’anno 2024. Per quanto riguarda i praticanti iscritti vi è stata, invece, una lieve diminuzione rispetto all’anno precedente pari a (-18), come si evince dalla tabella sotto riportata.

Segue tabella di confronto del numero di Iscritti negli anni 2024 e 2025.

	Al 31/12/2025	Al 31/12/2024	Diff 2025-2024
AVVOCATI CASSAZIONISTI	720	706	+14
AVVOCATI	1190	1216	-26
Totale Avvocati	1910	1922	-12
PRATICANTI SEMPLICI	165	178	-13
PRATICANTI ABILITATI	19	24	-5
Totale Praticanti	184	202	-18
TOTALE ISCRITTI	2094	2124	-30

Attività Finanziaria

4



**Piazza Garibaldi, 10 - 20900 Monza
Tel. 039/382481**

Quanto al conto consuntivo delle uscite e dei costi, il totale complessivo dei costi è stato di Euro 693.425 con un incremento di Euro 74.717 rispetto al 2024.

Visto il dettaglio con il quale sono indicate in bilancio le varie voci, si illustrano le poste di maggiore rilievo.

Come si evince da un esame più analitico, i costi per servizi relativi all'Ordine nell'anno 2025 hanno subito un incremento (+ € 59.275) rispetto all'anno precedente, passando da € 186.310 (2024) ad € 245.585 (2025) e ciò in ragione di quanto segue:

- Vi è un aumento di costi, per € 14.745 nel conto PARTECIPAZIONE CONGRESSO CNF in virtù del fatto che nell'anno 2024 non è stato organizzato alcun congresso dal Consiglio Nazionale Forense e pertanto non sono stati sostenuti i costi inerenti la relativa quota di partecipazione ed inerenti le spese di trasferta dei delegati, presente invece nell'anno 2025.
- Rispetto all'anno 2024 un aumento di costi per €6.106 si evidenzia anche per il conto SPESE RIUNIONE ULOF A MONZA in quanto, come per il mastro precedente, l'Ordine di Monza nel 2024 non ha ospitato alcuna riunione Ulof, che invece è stata organizzata nell'anno 2025.
- Un incremento di costi pari ad € 9.554 vi è stato per i COMPENSI DOCENTI SCUOLA FORENSE, ovvero per i compensi erogati ai tutor ed ai docenti della Scuola Forense, attività di nuovo in capo all'Ordine a partire da metà anno 2024, che ha invece impattato per l'intera annualità nel 2025.



**Piazza Garibaldi, 10 - 20900 Monza
Tel. 039/382481**

- Per quanto riguarda, il mastro ORGANISMO COMPOSIZIONE CRISI SOVRAINDEBITAMENTO vi è stato un incremento di € 6.556 di costi rispetto al 2024, in ragione dell'effettivo avvio del servizio solo dal 2025. Il costo è relativo al compenso previsto per i gestori della crisi nominati nelle singole procedure.
- Maggiori sono stati i costi relativi alle SPESE DI PULIZIA (+ 3.197 €) dovuti ad un maggior utilizzo della sala convegni per la tenuta dei corsi di formazione e le lezioni della Scuola Forense.
- Il conto SPESE ALBERGHI E RISTORANTI registra un incremento di costi rispetto all'anno 2024 per € 5.820 per maggiori spese sostenute a fronte degli spostamenti intervenuti per gli incontri istituzionali (riunioni ULOF/ CNF) cui hanno partecipato delegati del Consiglio.
- Un incremento di costi è stato rilevato anche per il conto CONSULENZE (+ 4.282 €) per maggiori spese legali sostenute per giudizi nei quali l'Ordine è stato convenuto, per cui tuttavia vi è stato anche un relativo rimborso assicurativo, grazie alla polizza di tutela legale che l'Ordine ha in essere.
- Infine, un incremento di costo per € 2.850 si rileva nel conto SPESE VARIE SCUOLA, dovuto alle spese sostenute nel 2025 per la trasferta di un delegato della Scuola Forense a Siracusa, località in cui è stata organizzata nel 2025 la riunione Nazionale delle Scuole Forensi italiane, spesa non sostenuta per l'annualità 2024.
- Nel mastro "SPESE TELEFONICHE", invece, vi è un risparmio di € 1.700 principalmente imputabile alle modifiche e sistemazioni



**Piazza Garibaldi, 10 - 20900 Monza
Tel. 039/382481**

effettuate al servizio telefonico offerto dal fornitore, che ha rilevato un minor costo rispetto all'anno 2024.

- Un risparmio rispetto al 2024 di € 3.279 anche per il conto QUOTA SCUOLA FORESE, in quanto si sono conclusi nel 2025 per soli € 941,00 i risconti di competenza dell'anno relativi al contributo che l'Ordine forniva alla Scuola Forense per i propri iscritti, quando la stessa era in capo alla Fondazione Forense.

Il mastro COSTI per GODIMENTO BENI DI TERZI dell'Ordine vede un incremento di costi rispetto al precedente esercizio per € 3.839, dovuto ad un maggior costo relativo all'affitto e alle relative spese condominiali corrisposti per la sede di Via Mantegazza.

Il mastro contabile delle QUOTE PLURIENNALI AMMORTIZZATE e FONDI vede un decremento di € 8.065 dovuto ad un minor accantonamento nel conto FONDO SVALUTAZIONE CREDITI rispetto al 2024 (-5.576 €), relativamente alla svalutazione dei crediti inerenti spese liquidate in favore dell'Ordine in sentenze emesse all'esito di giudizi nei quali l'Ordine è stato convenuto, giudizi conclusi favorevolmente, rilevati nelle entrate nel conto SOPRAVVENIENZE ATTIVE di cui sopra.

Sempre all'interno del predetto mastro vi è un decremento, inoltre, di € 2.233 relativo al conto AMMORTAMENTO IMM.NI IMMATERIALI, per l'esaurirsi del valore di cespiti ammortizzati negli anni.

Il mastro ONERI DIVERSI DI GESTIONE dell'Ordine ha subito un decremento di costi di € 4.664 rispetto al 2024 che si spiega maggiormente in ragione di un minor contributo versato al CDD (+ 4.008 €) ed in ragione del maggior contributo versato al CNF (- 2.496) ed a minori spese sostenute per la CANCELLERIA - € 1.217

Nello stesso mastro un risparmio, rispetto allo scorso anno, si evidenzia anche per il conto SOPRAVVENIENZE PASSIVE (- € 3.345). Si



**Piazza Garibaldi, 10 - 20900 Monza
Tel. 039/382481**

evidenza, invece, un incremento di costi per il conto IVA INDETRAIBILE PRO RATA (+ 1.800 €) dovuto all'aumento del fatturato della Scuola Forense che vede una gestione contabile con applicazione di iva indetraibile.

Dati personale dipendente ed accantonamenti indennità di anzianità e trattamenti di quiescenza

Il COSTO DEL PERSONALE rispetto all'anno 2024 vede un significativo aumento pari ad € 24.332 dovuto principalmente alla conferma per tutto l'anno di una risorsa dedicata all'attività di Formazione, Scuola e gestione dell'Organismo della Crisi da Sovra indebitamento, dal rientro dalla maternità di una risorsa e dal passaggio da part time a full time di una dipendente già in organico a fronte dell'aumento del carico di lavoro conseguente al richiamo delle deleghe relative alla Formazione ed alla Scuola Forense, che nel 2024 aveva impattato solo su metà annualità. L'organico risulta al 31/12/2025 composto da n. 4 impiegati e n. 1 dirigente, per un monte ore complessivo di n. 640 ore medie mensili.

Il Fondo accantonato negli anni per indennità di anzianità è di Euro 64.029.

Partite straordinarie

Le PARTITE STRAORDINARIE (sopravvenienze passive ed attive) sono state prodotte principalmente:

- dal maggior costo del nuovo sistema di posta avviato nel 2024



**Piazza Garibaldi, 10 - 20900 Monza
Tel. 039/382481**

- dall'incasso di quote di iscrizione da parte di alcuni Avvocati, relative agli anni precedenti e già prudenzialmente stanziati nel relativo fondo di svalutazione.
- da un minor costo sostenuto per le spese del CDD .

Infine, anche quest'anno, così come già fatto nel bilancio del 2024, si è scelto di tenere un atteggiamento assolutamente prudenziale che ha comportato un accantonamento a Fondo svalutazione crediti di euro 5.035 per eventuali perdite relative alle quote del 2024 di avvocati e 2025 di praticanti non ancora incassate dagli iscritti, nonostante sia correntemente in corso l'attività di sollecito e recupero crediti.

Fatti di rilievo post chiusura esercizio

Non si segnalano fatti di rilievo.

Trattamento dell'avanzo economico d'esercizio

L'utile di periodo pari ad € 56.069 verrà destinato per € 38.964 alla riserva da rivalutazione partecipazione.

Composizione disponibilità liquide

Si richiama il dettaglio contenuto a pagina 8 e 9 della Nota integrativa, da intendersi qui trascritto.

Il Consigliere Tesoriere
Avv. Maura Traverso