



*Piazza Garibaldi, 10 - 20900 Monza  
Tel. 039/382481 – fax 039/382107*

## **RELAZIONE DEL PRESIDENTE AL BILANCIO D'ESERCIZIO DELL'ORDINE DEGLI AVVOCATI DI MONZA**

Nel corso dell'anno 2021 il Consiglio dell'Ordine degli Avvocati di Monza ha continuato a svolgere la propria attività e la funzione informativa, facendo da collante tra gli iscritti e le istituzioni territoriali e nazionali, nel perdurare dell'emergenza sanitaria per tutto l'anno.

Particolarmente attivo è stato il ruolo dell'Ufficio di Presidenza nel continuo confronto con il Tribunale (e con le altre Istituzioni: Corte d'Appello, Ministero) nel tentativo di fronteggiare le gravi difficoltà che ne complicano l'operatività.

Dopo l'iniziativa assunta, nel mese di Giugno 2021, con la pubblicazione, sul Corriere della Sera, di un comunicato sulla situazione critica del nostro Tribunale, il Consiglio dell'Ordine, a nome dei propri iscritti, ha continuato e continua a chiedere, da parte del Ministero, la giusta attenzione alla Giustizia Monzese, sulla quale, diversamente, alcun impatto potranno avere le tanto preannunciate risorse del Recovery Fund e le riforme procedurali, tenuto conto che stiamo parlando del 6° Tribunale d'Italia, a servizio di un territorio non solo tra i più popolosi ma tra i più strategici ed essenziali per il tessuto economico italiano ed europeo.

L'attuale e, purtroppo, perdurante situazione di mancanza di personale non rappresenta solo una lesione del diritto degli Avvocati a svolgere dignitosamente e proficuamente la loro professione, ma molto più, molto prima, una gravissima compromissione di quell'inviolabile protezione giuridica che la nostra Costituzione riserva ad ogni Cittadino.

Nello spirito di collaborazione che ha sempre contraddistinto il Consiglio dell'Ordine degli Avvocati di Monza e nella prospettiva di alleggerire, almeno temporaneamente, questa grave situazione, il Consiglio ha anche ritenuto di supportare operativamente alcuni uffici del Tribunale, dedicando una risorsa interna nell'attività di smaltimento del voluminoso arretrato della cancelleria della Volontaria Giurisdizione con l'auspicio di concordare con la Presidenza del Tribunale di Monza le modalità di un proficuo utilizzo della risorsa nell'interesse dell'Avvocatura.

Allo stesso modo è stata prorogata, per tutto l'anno trascorso, la messa a disposizione di altra risorsa che ormai da qualche anno era dedicata, nell'interesse di tutti gli iscritti, per 2-3 giornate lavorative alla settimana, all'Ufficio del Tribunale "Liquidazione Spese di Giustizia".

Le attività che, causa pandemia, erano state riprogrammate in modalità telematica, quando è stato possibile, si sono riprese in presenza. Sono proseguite le tempestive comunicazioni del Tribunale sul sito istituzionale onde agevolare i Colleghi nella conoscenza dei provvedimenti di rinvio, molto spesso con grande fatica veicolati dalle Cancellerie, per

**1**

**[info@ordineavvocatimonza.it](mailto:info@ordineavvocatimonza.it)  
[segreteria@pecordinavvocatimonza.mi.it](mailto:segreteria@pecordinavvocatimonza.mi.it)  
[www.ordineavvocatimonza.it](http://www.ordineavvocatimonza.it)  
C.F. 85007810154**



**Piazza Garibaldi, 10 - 20900 Monza**  
**Tel. 039/382481 – fax 039/382107**

assenza di personale. Il Consiglio, durante tutto il periodo di emergenza, si è attivato e si è sempre fatto trovare pronto e propositivo in ogni collaborazione con le Istituzioni (CNF, ULOF, Conferenza Permanente, OCF, Presidenza del Tribunale, Procura etc), per porre in essere tutte le misure a tutela dei Colleghi e della professione.

In generale l'azione del Consiglio è stata improntata alla prosecuzione, con tutte le cautele previste e nei limiti del disposto normativo, delle attività giudiziarie. Lo sforzo è stato quello di continuare a dimostrare coesione e proattività nei confronti di nuove frontiere lavorative e tecnologiche, anche in relazione all'attività formativa, per la valorizzazione della crescita professionale dell'Avvocatura.

In tale ottica, l'Ordine e Fondazione Forense hanno proseguito la proposta di iniziative formative in FAD, attraverso gli indirizzi di proprietà sia della piattaforma Zoom, per la formazione continua e le riunioni del Consiglio e delle Commissioni, sia della piattaforma Teams per le mediazioni on line, adeguandosi ai nuovi e differenti momenti di incontro, confronto e formazione.

Alcune attività consigliari, usualmente svolte in presenza, come i giuramenti solenni per i neoavvocati e per i praticanti abilitati sono proseguite in modalità telematica con la piattaforma Zoom, per poi ritornare in presenza appena ciò è stato possibile.

Si segnala poi che, nel corso del 2021, sono riprese alcune iniziative di confronto nazionale sia su argomenti ordinistici sia in tema di ADR, quali, ad esempio, l'Assemblea Nazionale, la Commissione Cnf ADR e la Rete degli Organismi di Mediazione Forense, che sono stati partecipati dal Responsabile dell'Organismo o da incaricati di volta in volta delegati dal Coa e dal Cda.

Relativamente all'operatività delle Segreterie lo sportello in piazza Garibaldi ha, durante tutto l'anno, mantenuto l'operatività tradizionale (dalle 9.00 alle 13.00) malgrado l'emergenza sanitaria.

I **servizi al cittadino**, offerti dall'Ordine degli Avvocati in collaborazione con le istituzioni del territorio, sottolineano l'importanza della funzione sociale degli Ordini: Monza si è sempre impegnata per affrontare la sfida nazionale sul tema della Giustizia, una sfida che parte dai territori e dai professionisti.

La capacità di interazione con i cittadini ha fatto sì che l'Ordine di Monza si sia evoluto nel corso degli anni partendo dalle dinamiche sociali, politiche ed economiche per aderire al bisogno quotidiano di giustizia delle persone.

È la concretezza della risposta a emergenze attuali a distinguere gli ultimi anni dell'attività dell'Ordine, che ha individuato sistematicamente e agito su bisogni e target specifici, come dimostrano, tra gli altri, il lavoro di ampia portata svolto dall'Organismo di Conciliazione che ha definito nel periodo 2007-2021 n. 6849 procedimenti, di cui proseguiti in mediazione n. 1427 pari al 20,83% (aumentato, nell'ultimo anno, di circa l'8% rispetto all'anno precedente) e le n. 12.481 pratiche di Patrocinio a spese dello stato gestite dalla



**Piazza Garibaldi, 10 - 20900 Monza**  
**Tel. 039/382481 – fax 039/382107**

Segreteria dal 2007 al 2021 (2007 n 128, 2008 n 528, 2009 n 536, 2010 n 519, 2011 n 655, 2012 n 704, 2013 n 992, 2014 n 946, 2015 n 1186, 2016 n 1164, 2017 n 1150, 2018 n 1048, 2019 n 1033, 2020 n 816, 2021 n.1076).

Si segnala che a causa della pandemia anche nel 2021 non si sono potuti svolgere progetti nelle scuole di Monza e Brianza mentre a partire da ottobre 2021 si sono ospitati n. 10 ragazzi del liceo Mapelli di Monza e n. 1 per 4 mesi dell'Ecfop per i progetti di alternanza scuola lavoro.

Il settore del **GRATUITO PATROCINIO** ha positivamente risentito dell'attivazione, avvenuta ad aprile 2020, del servizio di deposito On Line delle domande di ammissione al Patrocinio a spese dello Stato, iniziativa ideata e resa attiva sul nuovo sito istituzionale con il fine di agevolare l'operatività da remoto per lo svolgimento degli incumbenti, con particolare riferimento alla situazione emergenziale. I Consiglieri, attraverso apposite credenziali di Sfera, hanno accesso all'area riservata e possono esaminare le istanze depositate agevolando il lavoro da remoto e la condivisione della documentazione digitalizzata.

Tale iniziativa è stata ideata e resa attiva sul nuovo sito istituzionale nella prospettiva di agevolare l'operatività, da remoto, per lo svolgimento degli incumbenti.

Contemporaneamente è stata data la possibilità, ai Consiglieri, attraverso apposite credenziali, generate automaticamente da Sfera, di accedere all'area riservata per la disanima delle istanze depositate, agevolando il lavoro da remoto e la condivisione della documentazione digitalizzata. Si è anche concordata una nuova modalità di verifica dei procedimenti in corso attraverso l'estrazione, da Sfera, di tutti i dati relativi ai procedimenti GP di un periodo selezionato e ciò anche al fine di tenere monitorate le tempistiche di evasione da parte dei relatori coinvolti.

Nel 2021 sono stati gestiti n. 1076 procedimenti di Gratuito Patrocinio (n. 260 in più rispetto al 2020) con un tempo medio di evasione del 86,14% delle pratiche depositate di 42,24 giorni (circa 3 giorni in meno dello scorso anno).

Nel corso dell'anno 2021 sono riprese, con maggiore regolarità, le attività dello **SPORTELLLO LEGALE**, interrotte a più riprese nel corso del 2020 a causa dell'emergenza pandemica da Covid-19.

Nel 2021, quindi, è proseguita la collaborazione già in essere con i Comuni di:

- Cinisello Balsamo,
- Desio
- Meda
- Renate
- Seregno

3

[info@ordineavvocatimonza.it](mailto:info@ordineavvocatimonza.it)  
[segreteria@pecordinavvocatimonza.mi.it](mailto:segreteria@pecordinavvocatimonza.mi.it)  
[www.ordineavvocatimonza.it](http://www.ordineavvocatimonza.it)  
C.F. 85007810154



**Piazza Garibaldi, 10 - 20900 Monza**  
**Tel. 039/382481 – fax 039/382107**

- Vimercate

mentre con i Comuni di Cesano Maderno e Vedano al Lambro è stata sottoscritta la convenzione in data 25/11/2021.

Ad oggi lo Sportello per il Cittadino è attivo su un totale di otto Comuni.

In due casi si è vista la compartecipazione anche di altri enti, ossia l'Ordine degli Avvocati di Milano per quanto riguarda la gestione dello Sportello presso il Comune di Cinisello Balsamo, o di associazioni attive sul territorio, come nel caso di AUSER (associazione di volontariato e promozione sociale) per quanto concerne il Comune di Cesano Maderno.

La Segreteria dell'Ordine degli Avvocati si è occupata di predisporre il calendario in accordo con i Comuni, che hanno riscontrato una crescente richiesta da parte dei cittadini. Dove possibile, quindi, sono stati incrementate le date e/o gli orari di apertura degli Sportelli, tenendo conto della disponibilità degli Avvocati coinvolti.

Si ricorda, inoltre, che, nel corso del 2021, sono stati organizzati eventi pubblici finalizzati alla sensibilizzazione e alla promozione delle attività dello Sportello del Comune di Cinisello Balsamo presso la cittadinanza; il ciclo di incontri di orientamento sulle varie tematiche di attualità è stato volto a diffondere maggiore consapevolezza sul funzionamento del sistema giudiziario.

Relativamente ai servizi nei confronti degli iscritti, fra gli altri, si ritiene importante ricordare lo **SPORTELLO "CASSA FORENSE"**: presso la Segreteria dell'Ordine degli Avvocati, mediamente per due lunedì al mese, dalle ore 14,00 alle 16,30, previo appuntamento telefonico, è operativo, già dal 2008, lo Sportello Informativo Previdenziale e Assistenziale gestito dal Delegato di Cassa Forense Avv. Fabrizio Di Zozza. Lo Sportello fornisce informazioni di carattere generale ovvero informazioni sull'iscrizione/cancellazione e approfondimenti specifici in ordine alle posizioni dei singoli iscritti quali ad esempio la valutazione di presentare un'istanza di riscatto/ricongiunzione, piuttosto che la valutazione della tipologia di istanza di pensione con il relativo calcolo.

Nonostante la scarsa affluenza durante i mesi centrali dell'anno (mediamente 2 persone per ogni data disponibile), il numero di Avvocati che hanno usufruito del servizio è aumentato nuovamente nell'ultimo trimestre, per un totale di circa 50 appuntamenti nel corso dell'intero anno 2021.

Altra attività svolta dall'Ordine a forte rilevanza sociale è la **gestione degli elenchi e dei turni dei Difensori d'Ufficio**, con riguardo alla quale il Consiglio esprime pareri sulle istanze di iscrizione, cancellazione e permanenza provvedendo, altresì, alla predisposizione di turni trimestrali.

Dopo un anno dall'utilizzo, la nuova versione del gestionale informatico, predisposto dal CNF e denominato GDU, ha snellito e semplificato la gestione, da parte della Segreteria

4

[info@ordineavvocatimonza.it](mailto:info@ordineavvocatimonza.it)  
[segreteria@pecordinavvocatimonza.mi.it](mailto:segreteria@pecordinavvocatimonza.mi.it)  
[www.ordineavvocatimonza.it](http://www.ordineavvocatimonza.it)  
C.F. 85007810154



**Piazza Garibaldi, 10 - 20900 Monza**  
**Tel. 039/382481 – fax 039/382107**

dell'Ordine, delle istanze di iscrizione, cancellazione e permanenza e facilitato l'attività consultiva di analisi delle istanze da parte della commissione incaricata.

Per quanto concerne le liste dei **Difensori nei procedimenti di convalida di espulsione degli stranieri**, ai fini della permanenza è stato organizzato dalla Fondazione Forense di Monza il 13/09/2021 un corso di aggiornamento dal titolo "La libertà di spostamento in UE: mobilità e accesso dei cittadini extraeuropei" valido ai fini della permanenza nella predetta lista.

Va, però, detto che solo una parte degli iscritti hanno ritenuto di partecipare a questo corso e, pertanto, con delibera del 17/11/2021, il Consiglio ha provveduto a ridurre il numero degli iscritti da 32 agli attuali 11.

Per quanto riguarda la corrente gestione dei turni, gli stessi vengono predisposti ed inviati direttamente dal gestionale Sfera; solo per quanto riguarda i Difensori nei procedimenti di convalida di espulsione degli stranieri, i turni, una volta generati, vengono inviati direttamente dalla Segreteria, tramite PEC, a Questura, Giudice di Pace e Presidente del Tribunale di Monza.

Per la permanenza nelle liste del Tribunale per i Minorenni di Milano, il Coa di Milano, organo competente distrettuale per la tenuta delle predette liste, ha inviato a tutti gli ordini circondariali in data 30/11/2021 mail con le indicazioni su come presentare la domanda di permanenza.

Ogni Ordine Circondariale, verificata la sussistenza dei requisiti e delle condizioni di cui al Regolamento, invierà annualmente all'Ordine Distrettuale, a questo indirizzo e-mail, l'elenco aggiornato dei propri iscritti nella Lista del TM.

Al 31/12/2021 si rilevano n. 267 iscritti alle liste dei difensori di ufficio maggiorenni, n. 70 iscritti alle liste dei difensori avanti il Tribunale per i minorenni di Milano e n. 11 difensori sui temi immigrazione.

Anche l'ambito della **FORMAZIONE CONTINUA** è stato ovviamente scosso dall'emergenza sanitaria e tutta l'attività si è svolta principalmente in modalità telematica. Nel corso dell'anno sono stati svolti i controlli di verifica assolvimento degli obblighi formativi previsti da delibera Cnf n. 168 del 20.3.2020 e le conseguenti sistemazioni compensative dei crediti, ottenuti in esubero nel 2020, sul triennio antecedente 2017-2019 e sul 2021.

Anche nel 2021 in seguito al perdurare dello stato di crisi sanitaria, l'attività di formazione è stata rivista secondo la delibera del CNF n. 310 del 18.12.2020.

Da ultimo, ma certamente non per importanza, mi sembra doveroso fare un breve riferimento al **PERSONALE** dell'Ordine, al quale, unitamente ai dipendenti di Fondazione Forense, non posso che esprimere, a nome di tutti il Consiglio, i più vivi ringraziamenti per



**Piazza Garibaldi, 10 - 20900 Monza  
Tel. 039/382481 – fax 039/382107**

la fattiva collaborazione e la disponibilità dimostrate nel corso dell'anno appena concluso, così come, del resto, in tutti i precedenti anni.

In proposito va, peraltro, segnalato che, nel corso dell'anno appena concluso, si sono verificati avvenimenti (il trasferimento, a giugno 2021, di una dipendente, in carico da diversi anni nella segreteria dell'Ordine, presso il Consiglio dei Notai di Lecce e la previsione di pensionamento di un'altra segretaria, all'inizio dell'anno 2022) che, in aggiunta alle dimissioni di altra risorsa avvenute nell'anno 2020 hanno indotto questo Consiglio ha organizzare tre concorsi pubblici, per titoli ed esami, per la copertura di un posto a tempo parziale ed indeterminato di un Dirigente Amministrativo; per la copertura di un posto di operatore amministrativo -addetto alla segreteria, area B, posizione B1, a tempo pieno e indeterminato e per la copertura di un posto a tempo parziale (trenta ore settimanali) ed indeterminato di operatore amministrativo di area contabile – Area B, posizione B1.

L'organizzazione dei concorsi, per la quale il Consiglio ha ritenuto di avvalersi della collaborazione di un Avvocato esperto, si è conclusa all'inizio del corrente anno con la pubblicazione dei relativi bandi sulla Gazzetta Ufficiale. I concorsi avranno luogo nei prossimi mesi.

Sempre con riguardo al Personale dell'Ordine non posso, in questa occasione, non ricordare il doloroso evento che si è verificato, all'inizio del corrente anno, con la prematura scomparsa di una nostra preziosa e molto apprezzata collaboratrice, ai cui famigliari va l'affettuoso ricordo dell'intero Consiglio e mio personale nonché di tutti quelli che hanno avuto modo di conoscerla e di apprezzarne le indubbie qualità umane e professionali.

Fatta questa premessa, che mi è parsa doverosa, passo, ora, ad un accenno agli eventi più strettamente economici del 2021 che il Tesoriere approfondirà, in seguito, nella propria relazione, con un'analisi dettagliata delle singole voci contabili. Per quanto mi riguarda, ritengo opportuno limitarmi a proporre, qui, una lettura di sintesi.

Il bilancio 2021 si è chiuso, relativamente alle attività ordinarie correnti, conseguendo un avanzo considerevolmente più elevato di quanto previsto (€ 80.529 rispetto ad una previsione di € 10.814,16) anche grazie al contenimento dei costi generali e di personale (-€ 22.034) e alla rivalutazione della partecipazione in Fondazione Forense per € 18.340,00, come di seguito meglio dettaglierò.

Il TOTALE RICAVI è stato di € 636.846,21, per € 96.750,53 superiore al preventivo 2021, risultato apprezzabile in considerazione degli strascichi della situazione di emergenza sanitaria. Inoltre, l'effetto di ritorno della gestione positiva della Mediazione in Fondazione ha impattato, indirettamente, nella sua sintesi di risultato, nella rivalutazione della partecipazione nella Fondazione valutata con il metodo del Patrimonio Netto, concorrendo positivamente sull'ammontare complessivo dell'avanzo dell'Ordine. Ha impattato inoltre una sopravvenienza di € 68.301,52 dovuta, per la maggior parte, a un contributo statale sui canoni di locazione e alla rilevazione a bilancio di crediti maturati nel corso dell'anno relativi



**Piazza Garibaldi, 10 - 20900 Monza**  
**Tel. 039/382481 – fax 039/382107**

a spese liquidate, in favore dell'Ordine, in recenti sentenze, emesse all'esito di giudizi nei quali l'Ordine è stato convenuto. Il corrispondente Fondo svalutazione, come poi specificherò, tutela prudenzialmente circa l'eventuale o parziale non riscossione.

Il TOTALE COSTI è stato di € 556.317,05, con un incremento di € 27.035,53 rispetto al preventivo 2021, inferiore comunque all'incremento dei ricavi e dovuto alla sommatoria di voci in crescita ed altre di risparmio. Di seguito un rapido accenno alle più significative:

€ 12.796,80 sono stati prodotti dai **costi di servizi** in particolar modo per le consulenze legali di supporto al Consiglio per la difesa in cause che lo hanno coinvolto o che lo coinvolgono e per la predisposizione dei bandi di concorso necessari per l'adeguamento della pianta organica ordinistica e di cui ho sopra detto, minori costi per assistenza tecnica e canoni periodici di circa € 11.000, dovuti al sempre attento monitoraggio di Tesoriere e Segreteria nella ricerca delle opportunità di risparmio e un aumento rispetto al previsto di € 16.358,87 per spese annunci e pubblicazioni (corriere della sera).

Un decremento importante (- € 26.066,18) invece si è manifestato nel **costo del personale**, in relazione a quanto sopra più specificatamente dettagliato.

La voce di spesa Ammortamenti e Fondi ha subito un aumento rispetto al preventivo di € 44.751,56 di cui la maggior parte dovuti all'appostamento prudenziale di poste a fondo svalutazione crediti per l'incerta possibilità di incassare effettivamente crediti maturati in seguito a cause giudiziarie vinte dall'Ordine. Pari ammontare appostati nell'attivo annullano complessivamente l'impatto della voce.

In generale e per quanto concerne le attività istituzionali correnti, il risultato è più che soddisfacente e trova ragione, fondamentalmente, in un'attenta analisi, controllo, verifica e contenimento dei costi e delle voci economiche a bilancio. È continuato, infatti, il capillare lavoro di sistematizzazione delle varie voci di spesa, al fine di adeguare i consumi e le attività alle effettive necessità delle sedi e delle attività ordinistiche.

Anche quest'anno è stato possibile mantenere un atteggiamento prudenziale incrementando i fondi svalutazione crediti e rischi delle quote di pertinenza dell'anno.

Stabili, anche rispetto a quanto previsto, si sono rilevate le entrate, salvo per la rivalutazione della partecipazione in Fondazione, di cui si è accennato sopra.

Quanto a Fondazione Forense, di cui si è dettagliatamente parlato nella apposita recente riunione del Consiglio Generale, appare opportuna una distinzione per le varie aree di attività.

La mediazione ha visto un 2021 favorevole, malgrado il difficile contesto esterno, con volumi di pochissimo al di sotto dei € 500.0000 e ampiamente superiori alla previsione di 380.000 €.

Per i motivi già esposti e correlati all'impatto dell'emergenza sanitaria, l'attività della Formazione continua, delegata a Fondazione Forense, si è, nell'esercizio 2021, conclusa con

7



**Piazza Garibaldi, 10 - 20900 Monza**  
**Tel. 039/382481 – fax 039/382107**

dei volumi di quasi € 60.000, comunque inferiori rispetto alla previsione e agli anni precedenti. L'ampliarsi dell'utilizzo della FAD ha, infatti, espanso i confini della formazione stessa, aumentando la concorrenza tra gli attori impegnati nel settore con offerte molteplici e spesse volte gratuite.

Anche per questo motivo e nell'auspicio di supportare quanto più possibile il Foro Monzese, nella seduta del 15/12/2021 il Consiglio, in accordo con Fondazione Forense, ha deliberato, considerato il protrarsi dell'emergenza sanitaria legata alla pandemia Covid-19 e le ricadute che tale situazione ha avuto negli anni 2020 e 2021 e che forse avrà anche nel 2022, sull'attività professionale degli iscritti e dunque anche sulla loro condizione economica e finanziaria, di agevolare gli iscritti obbligati al conseguimento per l'anno 2022 dei traguardi minimi previsti dall'obbligo formativo, riconoscendo a tutti i propri iscritti l'opportunità di partecipare gratuitamente agli eventi di aggiornamento di cui all'art. 2, II comma del Regolamento CNF 6/2014 organizzati dalla Fondazione Forense in collaborazione con l'Ordine degli Avvocati di Monza nell'anno solare 2022 in materia non obbligatoria, per un numero di eventi che consentano l'attribuzione complessivamente di un massimo di n. 12 Crediti Formativi, delegandone il controllo e le modalità esecutive alla Fondazione Forense e fermo restando che per gli iscritti rimane confermata la partecipazione gratuita agli eventi in materia obbligatoria organizzati dalla Fondazione Forense.

In generale mi auguro che il 2022 possa iniziare a traguardare uno stato di normalità pur nella consapevolezza che occorrerà imparare a convivere con l'emergenza sanitaria e con le altre "intemperie" politiche e sociali, non ultima la guerra in Ucraina, che il difficile contesto esterno ci sta purtroppo proponendo.

Il Presidente  
Avv. Vittorio Sala  
